Profil Michael Hoffmann



Lebenslauf

- 55 Jahre
- Dipl. Betriebswirt/FH
- 33 Jahre Industrieerfahrung
- Berater und Interim Manager der produzierenden Industrie
- Branchenschwerpunkt:
 - Maschinenbau
 - Elektroindustrie
 - Automatisierungstechnik
 - Druckguss Industrie
- Beratungsschwerpunkt:
 - Kostenoptimierung
 - Bestandsoptimierung
 - Lieferantenmanagement
 - Risikomanagement
 - Werkzeugmanagement
- Sprachen: Deutsch, Englisch



Erfahrung

- Geschäftsführer Druckguss Industrie
- Leitung strategischer, operativer und indirekter Einkauf, Auditor
- systematische Kostenoptimierung mit bestehenden und neuen Lieferanten
- 25 Jahre Global Sourcing in Asien und Osteuropa, bestehendes internationales Netzwerk, Implementierung von LCC Lieferanten in die Serie unter Berücksichtigung der TCO
- Einführung von Warengruppen- und Lieferantenmanagement sowie Kennzahlensystemen
- Signifikante Bestandsreduzierung / Erhöhung der Liquidität /systematische Lieferantenkonsignation
- Projektleitung Firmenübernahme und Produktionsverlagerung,
 Umsetzung von In-/Outsourcing und Make or Buy Strategien
- Einführung von ERP/SAP, SRM und eProcurement Systemen im Einkauf
- Einführung Risikomanagement im Einkauf
- Interim Management Strategischer Einkauf
- Nachhaltige Mitarbeiterschulung